

# STRATEGJIA AFATMESME E ZHVILLIMIT TË BANKËS SË SHQIPËRISË PËR PERIUDHËN 2024-2026

Strategjia afatmesme e zhvillimit të Bankës së Shqipërisë  
për periudhën 2024-2026, u miratua nga  
Këshilli Mbikëqyrës i Bankës së Shqipërisë me vendimin  
nr. 49, datë 22.11.2023.

Këtë publikim mund ta gjeni në formë elektronike në adresën:

[www.bankofalbania.org](http://www.bankofalbania.org)

Botuar nga: Banka e Shqipërisë,  
Sheshi "Skënderbej", Nr.1, Tiranë  
Tel.: + 355 4 2419301/2/3; + 355 4 2419401/2/3  
Faks: + 355 4 2419408

ose duke dërguar një e-mail në adresën:

[public@bankofalbania.org](mailto:public@bankofalbania.org)

# P Ë R M B A J T J A

MISIONI	5
VIZIONI	6
VLERAT	6
OBJEKTIVAT AFATMESËM	7
MASAT	7
2.1. Rritja e eficiencës, efektivitetit të politikës monetare dhe e cilësisë së vendimmarrjes	7
2.2. Parandalimi i rreziqeve sistemike dhe rritja e rezistencës së sistemit financiar	10
2.3. Nxitja e funksionimit normal të sistemit të pagesave	15
2.4. Ruajtja e besimit publik të kartëmonedhave dhe monedhave shqiptare	16
2.5. Administrimi i rezervës valutore	17
2.6. Hartimi dhe shpërndarja e statistikave	18
2.7. Kërkimi shkencor	19
2.8. Mjaftueshmëria e burimeve njerëzore, fizike dhe financiare për të përmbushur objektivat ligjorë	20

*Strategjia Afatmesme e Zhvillimit identifikon sfidat me të cilat do të përballet Banka e Shqipërisë gjatë periudhës trevjeçare në vijim. Strategjia priorizon objektivat kryesorë dhe planifikon veprimtaritë e nevojshme për arritjen e tyre. Këto objektiva, më pas, zbërthehen dhe detajohen në planet vjetore të punës së departamenteve.*

*Strategjia shërben si kornizë orientuese për procesin e buxhetimit në Bankën e Shqipërisë. Procesi i parashikimit të shpenzimeve dhe të ardhurave organizohet në funksion të përmbushjes së detyrave të ngarkuara nga ligji organik dhe të objektivave strategjike.*

*Miratimi i Strategjisë nga Këshilli Mbikëqyrës përbën një aspekt të rëndësishëm të rolit të organit më të lartë vendimmarrës dhe mbikëqyrës të Bankës së Shqipërisë. Ky është një element thelbësor i mirëqeverisjes së institucionit, për sa i përket ndarjes së përgjegjësisë, ndërmjet organeve drejtuese, për vendosjen e prioriteteve, përcaktimin e mjeteve për përmbushjen e tyre dhe monitorimin e performancës së realizuar.*

# 1. MISIONI, VIZIONI DHE VLERAT

## MISIONI

Si banka qendrore e shtetit, Banka e Shqipërisë ka të drejtën ekskluzive: (i) të hartimit dhe zbatimit të pavarur të politikës monetare, objektivi kryesor i së cilës – stabiliteti i çmimeve – është kontributi më i mirë që mund të japë politika monetare për rritjen e qëndrueshme dhe afatgjatë ekonomike të vendit; (ii) të nxjerrjes e të qarkullimit të monedhës shqiptare, duke siguruar ruajtjen e besimit publik të paraqja, përmes garantimit të cilësisë së kartëmonedhave dhe monedhave dhe plotësimit të sigurtë dhe eficient të nevojave të ekonomisë për para; (iii) të mbajtjes e të administrimit të rezervave valutore të Republikës së Shqipërisë, si garanci për përballimin e goditjeve të rënda në sektorin real të ekonomisë, dhe në mbështetje të qëndrueshmërisë financiare të vendit.

Si emetuese e monedhës kombëtare, Banka e Shqipërisë nxit funksionimin normal të sistemit të pagesave, duke synuar: qarkullimin e sigurt, të shpejtë dhe me kosto të ulët të parasë në ekonomi; parandalimin e rrezikut sistemik; dhe ruajtjen e stabilitetit të institucioneve dhe tregjeve financiare.

Banka e Shqipërisë promovon stabilitetin e sistemit financiar – besimin publik tek institucionet, tregjet dhe infrastruktura financiare – përmes: rregullimit, licencimit dhe mbikëqyrjes së bankave dhe institucioneve të tjera financiare; identifikimit dhe analizimit të rreziqeve dhe kërcënimeve ndaj stabilitetit financiar; dhe sigurimit të ndërhyrjes së organizuar në bankat me paaftësi paguese, duke minimizuar ndikimin në ekonominë reale dhe financat publike të vendit.

## VIZIONI

Banka e Shqipërisë synon adoptimin e standardeve të larta të profesionalizimit dhe mirëqeverisjes, për të garantuar përmbushjen e misionit dhe për të nxitur besimin e publikut, përmes rritjes së:

- a) pavarësisë në përmbushjen e objektivave ligjorë, në përputhje me detyrimet që rrjedhin nga procesi i përafrimit gradual me legjislacionin dhe politikat e Bashkimit Europian;
- b) llogaridhënies publike mbi përmbushjen e detyrave dhe objektivave ligjorë, duke përfshirë adoptimin e standardeve më të mira të kontabilitetit dhe auditimit, publikimin e raporteve të rregullta financiare dhe sigurimin e integritetit të proceseve të auditimit të jashtëm e të brendshëm;
- c) transparencës mbi veprimtarinë, përmes një komunikimi të hapur dhe të qartë me publikun, në përputhje me ligjin organik, për të rritur kuptueshmërinë dhe parashikueshmërinë e politikës monetare dhe për të forcuar besueshmërinë publike të institucionit.

## VLERAT

Në funksion të forcimit të besimit publik, veprimtaria e Bankës së Shqipërisë udhëhiqet nga:

- a) integriteti dhe etika në përputhje me normat ligjore, morale dhe standardet më të larta të sjelljes, shmangia e çdo ndikimi të papërshtatshëm, nga palë të treta, në përmbushjen e detyrave ligjore;
- b) kompetenca dhe profesionalizmi;
- c) efektiviteti dhe efikasiteti në arritjen e rezultateve të synuara, duke përdorur burime minimale;
- d) puna në grup, inovacioni, iniciativa dhe kreativiteti në përthithjen e ideve të reja.

## 2. OBJEKTIVAT AFATMESEM

Në përputhje me objektivin e saj kryesor dhe objektivat e tjerë të përcaktuar në ligjin organik, prioritetet në veprimtarinë e Bankës së Shqipërisë do të jenë:

### OBJEKTIVAT AFATMESEM

### MASAT

#### 2.1. RITJA E EFICIENCËS, EFEKTIVITETIT TË POLITIKËS MONETARE DHE E CILËSISË SË VENDIMMARRJES

##### a) Përmirësimi i kuadrit të politikës monetare

- Përmirësimi i mëtejshëm i cilësisë së analizave ekonomike e financiare, përmes: (i) rritjes së saktësisë së parashikimeve dhe plotësimit të tyre me skenarë alternativë/rreziku; dhe (ii) vlerësimit të opsioneve të reagimit të politikës monetare dhe identifikimit të alternativave më eficiente.
- Përditësimi i modeleve të parashikimit dhe analizës me teknika bashkëkohore në fushën e modelimit.
- Adoptimi i praktikave më të mira të kërkimit shkencor dhe vlerësimit empirik të funksionimit të ekonomisë dhe tregjeve financiare shqiptare.

OBJEKTIVAT AFATMESËM	MASAT
<p>b) Rritja e bashkërendimit me politikat fiskale</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Përmirësimi i bashkërendimit me instrumentet e tjera të ndërhyrjes së shtetit në ekonomi që kanë një ndikim të rëndësishëm në përcaktimin e stimujve monetarë e financiarë dhe në nivelin e kërkesës agregate.</li> <li>- Forcimi i dialogut dhe shkëmbimit të informacionit me autoritetet fiskale dhe i ndërveprimit në hartimin e strategjive të zhvillimit ekonomik të vendit.</li> <li>- Përmirësimi i analizës dhe parashikimit të ndikimit të politikave monetare dhe fiskale në ekonominë dhe në financat publike të vendit.</li> </ul>
<p>c) Nxitja e zhvillimit të tregjeve financiare</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ndërmarrja e nismave për stimulimin e tregut të parasë, në bashkëpunim me sistemin bankar dhe me autoritetet rregulluese.</li> <li>- Mbështetja e Ministrisë së Financave dhe Ekonomisë në projektin për emetimin e titujve referencë nëpërmjet Zhvilluesve të Tregut.</li> <li>- Vazhdimi i ndërmjetësimit në blerjen dhe administrimin e llogarive të titujve të Qeverisë nga individët, në funksion të transmetimit më të shpejtë të politikës monetare në ekonomi dhe lehtësimit të vendimmarrjes së individëve.</li> <li>- Zgjerimi i produkteve financiare për bankat me marrëveshjet SWAP dhe ekzekutimin e ankandeve të shitblerjes së valutës edhe në tregun FORWARD, krahas atij SPOT.</li> </ul>

OBJEKTIVAT AFATMESEM	MASAT
d) Përmirësimi i komunikimit me publikun	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Rritja e cilësisë së komunikimit të politikës monetare, në drejtim të thjeshtësisë, qartësisë dhe pasurimit të informacionit me të dhëna të reja dhe parashikime, në funksion të rritjes së kuptueshmërisë dhe parashikueshmërisë së vendimmarrjes, si dhe llogaridhënies së institucionit.</li> </ul>
e) Forcimi i bashkëpunimit me partnerët	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Mbështetja e reformave strukturore të vendit, në përmbushje të rolit ligjor si këshilltar për politikën që prekin treguesit dhe sistemin financiar.</li> <li>– Bashkëpunimi me partnerët ndërkombëtarë (BE)</li> </ul>
f) Rritja e fleksibilitetit të instrumenteve	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Vlerësimi i efektivitetit të instrumenteve, konvencionale dhe jokonvencionale, të politikës monetare në funksion të optimizimit të përdorimit dhe (nëse gjykohet e nevojshme) zgjerimit të tyre për adresimin e sfidave të reja, duke ndihmuar në përmbushjen e rolit të politikës monetare.</li> </ul>

## OBJEKTIVAT AFATMESËM

## MASAT

## 2.2. PARANDALIMI I RREZIQEVE SISTEMIKE DHE RITJIA E REZISTENCËS SË SISTEMIT FINANCIAR

### 2.2.1. Forcimi i rolit të politikës makroprudenciale

#### a) Adresimi i rreziqeve të sistemit financiar me fokus të veçantë, rrezikun sistemik dhe sektorin bankar

- Përmirësimi i proceseve të zbatimit të politikës makroprudenciale, përmes pasurimit të instrumenteve makroprudenciale që synojnë rreziqet sistemike strukturore. Miratimi i metodologjisë për zbatimin e shtesës së kapitalit për rrezikun sistemik.
- Plotësimi i kuadrit rregullator mbi kërkesat që duhet të zbatojë sektori bankar për sigurimin e një mbrojtjeje të përshtatshme kibernetike.
- Rritja e kapaciteteve për analizën dhe përmirësimin e rezistencës së saj dhe të sektorit bankar ndaj efekteve të padëshiruara të ndryshimit të klimës, duke përfshirë: (i) vlerësimin e informacionit dhe të dhënave bazë që nevojiten për hartimin e një metodologjie të ushtrimit të provës së rezistencës ndaj ndikimit të ndryshimit të klimës për sektorin bankar; (ii) përcaktimin e kërkesave rregullative që përmirësojnë informacionin mbi ekspozimin e sektorit bankar ndaj efekteve të ndryshimit të klimës; dhe (iii) identifikimin e rolit të politikës makroprudenciale në uljen e rrezikut që rrjedh nga ky ekspozim.
- Përmirësimi i publikimeve që trajtojnë çështje të stabilitetit financiar dhe të politikës makroprudenciale.

## OBJEKTIVAT AFATMESEM

## MASAT

### 2.2.2. Siguria dhe shëndeti i sistemit bankar

#### a) Përafrimi i kuadrit mbikëqyrës me legjislacionin e Bashkimit Europian

- Adoptimi i standardeve – Bazel III – dhe akteve të tyre zbatuese në Bashkimin Europian, synon forcimin e qëndrueshmërisë së sektorit bankar për përthithjen e goditjeve, në mënyrë që bankat të vazhdojnë të financojnë aktivitetin dhe rritjen ekonomike.
- Përditësimi i kuadrit për mjaftueshmërinë e kapitalit dhe kapitalin rregullator, për sa i përket rrezikut të kredisë, rrezikut të tregut, rrezikut operacional, dhe rrezikut të normës së interesit në librin e bankës.
- Rishikimi i kërkesave për procesin e vlerësimit të brendshëm të mjaftueshmërisë së kapitalit (perspektiva normative dhe ekonomike) dhe për procesin e brendshëm të mjaftueshmërisë së likuiditetit për bankat.
- Përditësimi i kuadrit rregullator për mbikëqyrjen e rrezikut operacional dhe rrezikut të teknologjisë së informacionit dhe komunikimit, dhe rrezikut kibernetik. Adoptimi i standardeve ndërkombëtare për vlerësimin e mjaftueshmërisë së perimetrit të sigurisë ndaj sulmeve kibernetike dhe të vijueshmërisë së veprimtarisë së subjekteve të licencuara.
- Rritja e bashkëpunimit me bankat për mbrojtjen ndaj sulmeve kibernetike dhe kontributi aktiv në strukturat e industrisë bankare për shkëmbimin e informacionit dhe bashkërendimin e reagimit, në kohë reale, ndaj çdo incidenti.

#### b) Konsolidimi i mbikëqyrjes së bazuar në rrezik

- Hartimi i instrumenteve metodologjike dhe operacionale për një kalibrim më të mirë të kërkesave për kapital të diferencuar, në përputhje me profilin e rrezikut të çdo banke. Metodologjitë e reja do të zbatohen paralelisht me ato ekzistuese gjatë një periudhe kalimtare.

OBJEKTIVAT AFATMESËM	MASAT
c) Rritja e bashkëpunimit mbikëqyrës	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Shkëmbimi i informacionit dhe ndërmarrja e ekzaminimeve të përbashkëta, me Autoritetin e Mbikëqyrjes Financiare, Agjencinë e Sigurimit të Depozitave dhe Drejtorinë e Përgjithshme të Parandalimit të Pastrimit të Parave, mbi subjektet jobanka dhe veprimtaritë financiare jashtë juridiksionit të Bankës së Shqipërisë.</li> <li>– Vazhdimi i pjesëmarrjes në kolegjet mbikëqyrëse të grupeve të rëndësishme bankare europiane dhe lidhja e marrëveshjeve të bashkëpunimit me banka të tjera qendrore.</li> </ul>
d) Adresimi i rrezikut të kredisë	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Harmonizimi i procesit të adresimit të rrezikut të kredisë (dhënia, monitorimi, klasifikimi dhe administrimi tërësor i kredive) me praktikën e Bashkimit Europian, për të përballuar pasojat e pafavorshme që vijnë nga një mjedis me norma interesi në rritje dhe një ekonomi botërore në rënie.</li> </ul>
e) Rishikimi i kuadrit raportues	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Rishikimi i procesit të raportimit të pasqyrave financiare të bankave sipas Standardeve Ndërkombëtare të Raportimit Financiar (IFRS) – për qëllime të raportimit prudencial – dhe Standardeve Ndërkombëtare të Kontabilitetit (IAS), duke ruajtur parametrat mbikëqyrës dhe serinë kohore të të dhënave të raportuara.</li> </ul>
f) Zhvillimi i politikave për administrimin e rreziqeve klimatike	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Ndërmarrja e nismave të përbashkëta, me institucionet e tjera shtetërore, për identifikimin dhe administrimin e rreziqeve nga ndryshimet klimatike (green finance), për t'i ndihmuar bankat të jenë më rezistente ndaj goditjeve të klimës.</li> </ul>

## OBJEKTIVAT AFATMESEM

## MASAT

### 2.2.3. Ndërhyrja e jashtëzakonshme në bankat me paafësi paguese

<p>a) Fuqizimi i aftësisë së sektorit bankar për planifikimin dhe zbatimin e ndërhyrjes së jashtëzakonshme</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Përditësimi i përvitshëm i planeve të ndërhyrjes së jashtëzakonshme që përcaktojnë strategjinë e preferuar të ndërhyrjes për secilën bankë, e cila cakton mjetet dhe pushtetet për tu zbatuar në rastin e ndërhyrjes dhe vendos MREL për secilën bankë.</li> <li>– Hartimi i manualeve teknike do ta mbështesë sektorin bankar në përgatitjen e planeve të kontigjencës, në përputhje me kërkesat ligjore.</li> </ul>
<p>b) Kërkesat minimale për instrumente të kapitalit rregullator dhe detyrime të pranuara</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Monitorimi i bankave për përmbushjen e niveleve individuale të kërkesës minimale për instrumente të kapitalit rregullator dhe detyrime të pranuara, deri në përmbushjen përfundimtare të kësaj kërkesë në vitin 2027.</li> <li>– Përditësimi i rregullt i metodologjisë teknike vjetore të përcaktimit të kërkesës minimale, sipas përqasjes së Bordit të Përbashkët të Ndërhyrjes së Jashtëzakonshme.</li> </ul>
<p>c) Adresimi i pengesave ndaj ndërhyrjes së jashtëzakonshme</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Monitorimi i përmbushjes, nga ana e bankave, të rekomandimeve për forcimin e aftësisë për ndërhyrje të jashtëzakonshme, bazuar në rezultatet e vetëvlerësimit dhe të vlerësimit, nga Banka e Shqipërisë, i prioriteteve vjetore të secilës për trajtimin e pengesave potenciale të identifikuara.</li> <li>– Monitorimi i vazhdueshëm i masave të marra nga ana e bankave, për eliminimin e pengesave të identifikuara dhe përditësimin e vlerësimit të aftësisë për ndërhyrje të jashtëzakonshme.</li> </ul>

OBJEKTIVAT AFATMESËM	MASAT
d) Përditësimi i kuadrit rregullator e metodologjik	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Harmonizimi i praktikave të ndërhyrjes së jashtëzakonshme me zhvillimet në legjislacionin e BE-së.</li> </ul>
e) Monitorimi i Fondit të Ndërhyrjes së Jashtëzakonshme	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Përditësimi i përvitshëm i përlogaritjes së nivelit të synuar të Fondit dhe i kontributeve vjetore të bankave për plotësimin e tij në afatin dhe nivelin e përcaktuar në ligj.</li> <li>- Monitorimi i administrimit të mjeteve financiare të Fondit, në përputhje me politikën e investimit të miratuar në bashkëpunim me Agjencinë e Sigurimit të Depozitave.</li> </ul>
f) Forcimi i bashkëpunimit me autoritetet përgjegjëse europiane	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pjesëmarrje në takime dhe në kolegjet e ndërhyrjes së jashtëzakonshme, në funksion të shkëmbimit të informacionit dhe rritjes së bashkëpunimit në lidhje me planifikimin dhe zbatimin e ndërhyrjes së jashtëzakonshme mbi bankat, ose grupet bankare, me operacione ndërkufitare.</li> <li>- Përmirësimi i kuadrit metodologjik dhe automatizimi i proceseve për kryerjen e analizave dhe vlerësimeve në funksion të ndërhyrjes së jashtëzakonshme në bankë.</li> </ul>

## OBJEKTIVAT AFATMESEM

## MASAT

### 2.3. NXITJA E FUNKSIONIMIT NORMAL TË SISTEMIT TË PAGESAVE

<p>a) Operimi i sigurtë, eficient dhe efikas i sistemeve AIPS dhe AECH</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Përditësimi i sistemeve në fushën e pagesave me vlerë të vogël, në mënyrë të sigurtë dhe efikase.</li> <li>– Zbatimi i standardit të harmonizuar ISO 20022 në sistemet e operuara nga Banka e Shqipërisë.</li> <li>– Mbështetja e nismave ndërbankare për promovimin e pagesave elektronike.</li> <li>– Dizajnimi dhe operacionalizimi i një zgjidhjeje për sistemin Instant Payment me Banca d'Italia për të plotësuar parakushtet e nevojshme për t'u ndërlidhur me sistemin TIPS në të ardhmen dhe për të nxitur inovacionin e efikasitetin në tregun vendas.</li> <li>– Pjesëmarrja e përshpejtuar në Tregun Unik të Pagesave në EURO (SEPA).</li> <li>– Intensifikimi i përpjekjeve për konsolidimin e funksionit mbikëqyrës për sistemet e shlyerjes së titujve, në bashkëpunim me Autoritetin e Mbikëqyrjes Financiare në zbatim të Ligjit për Tregjet e Kapitalit.</li> </ul>
<p>b) Krijimi i një tregu gjithëpërfshirës për pagesat me vlerë të vogël, me infrastruktura të sigurt dhe efikase dhe një gamë të gjerë instrumentesh e shërbimesh pagesash</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Mbështetja e aktorëve të tregut në zhvillimin e infrastrukturave kombëtare, ose rajonale, për shlyerjen e pagesave të shpejta. Komiteti Kombëtar i Sistemit të Pagesave.</li> <li>– Monitorimi i zbatimit të Strategjisë Kombëtare për Pagesat me Vlerë të Vogël.</li> <li>– Organizimi i veprimtarive për rritjen e kulturës dhe përfshirjes financiare në vend, përmes edukimit të publikut në lidhje me: objektivat dhe politikat e ndjekura; fenomenet ekonomike e financiare; dhe kuptimin e instrumenteve të tregut bankar e financiar.</li> </ul>

OBJEKTIVAT AFATMESËM	MASAT
c) Rritja e edukimit dhe përfshirjes financiare	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Organizimi i veprimtarive në zbatim të strategjisë së edukimit financiar.</li> <li>– Analizimi i rezultateve të Vrojtimit për Matjen e Kulturës dhe Përfshirjes Financiare, për identifikimin e mangësive, sjelljes dhe qëndrimeve financiare të popullatës.</li> <li>– Pasurimi i projekteve dhe programeve të edukimit financiar, në përputhje me nevojat e identifikuara dhe të përshtatura për grupet vulnerabël.</li> </ul>
<b>2.4. RUAJTJA E BESIMIT PUBLIK TË KARTËMONEDHAVE DHE MONEDHAVE SHQIPTARE</b>	
a) Plotësimi i sigurt dhe eficient i nevojave të ekonomisë për para, në vlerë dhe në strukturë	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Prodhimi i kartëmonedhave dhe monedhave bazuar në kërkesën e ekonomisë për para – në situata normale dhe të jashtëzakonshme – stokun e fondeve logjistike dhe strategjik, dhe në parashikimet e nevojave për vitet në vijim.</li> </ul>
b) Përmirësimi i cilësisë së kartëmonedhave në qarkullim	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Nxitja e përdorimit të sistemeve të certifikuarra e të autorizuarra për pranimin dhe përpunimin e kartëmonedhave nga sistemi bankar.</li> <li>– Përpunimi, paketimi dhe shkatërrimi i kartëmonedhave përmes proceseve të automatizuara dhe bashkëkohore.</li> </ul>

OBJEKTIVAT AFATMESEM	MASAT
c) Mbrojtja nga falsifikimi	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Përmirësimi i elementeve të sigurisë së kartëmonedhave.</li> <li>– Rritja e bashkëpunimit me organet e tjera shtetërore në luftën kundër falsifikimit.</li> <li>– Forcimi i kapaciteteve të personelit dhe trajnimi i sistemit financiar mbi elementet e sigurisë së kartëmonedhave dhe faktorët që minimizojnë falsifikimin e tyre.</li> </ul>
d) Përmirësimi i administrimit fizik të vlerave monetare	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Përmirësimi i kushteve dhe mjediseve të depozitimit dhe ruajtjes së vlerave.</li> <li>– Ndërtimi i një objekti të ri për nevojat e emisionit sipas detyrës së projektimit dhe projektzbatimit të prokuruar.</li> <li>– Rishikimi, kur është i nevojshëm, i procedurave të administrimit të vlerave, në përputhje me praktikatat më të mira të fushës.</li> </ul>
<b>2.5. ADMINISTRIMI I REZERVËS VALUTORE</b>	
a) Diversifikimi i instrumenteve të investimit	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Trajnimi i personelit dhe shkëmbimi i përvojës me institucionet homologe dhe bankat partnere, në lidhje me: (i) <i>mortgage backed securities</i>; (ii) <i>Reverse REPO</i>; (iii) <i>environmental, social and governance investing</i>; dhe (iv) <i>inflation linked bonds</i>.</li> <li>– Përditësimi i bazës rregullative me alternativa të reja në investim për marrëveshjen <i>model Global Master Repurchase Agreement</i> me bankat për instrumentet REPO.</li> <li>– Implementimi i një sistemi të ri për diversifikimin e portofolit të rezervës valutore, përmes shtimit të klasave të reja të instrumenteve financiare, në përputhje me kuadrin e sigurisë kibernetike dhe standardin ISO27001.</li> </ul>

## OBJEKTIVAT AFATMESËM

## MASAT

### 2.6. HARTIMI DHE SHPËRNDARJA E STATISTIKAVE

#### a) Përafrimi metodologjik me standardet ndërkombëtare dhe legjislacionin evropian

- Harmonizimi i statistikave financiare të qeverisë dhe tabelave të procedurës së deficitit të tejkalluar me kërkesat e BE-së mbi cilësinë e të dhënave, fushën e mbulimit dhe metodologjinë.
- Përmirësimi i kornizës ligjore dhe aspekteve të cilësisë për raportimin rregullator të të dhënave të mbikëqyrjes bankare, prodhimin dhe përdorimin e statistikave në përputhje me standardet financiare (FINREP) të Autoritetit Bankar Evropian.
- Rritja e cilësisë dhe integritetit të statistikave për informimin e politikëbërjes.
- Sigurimi i përputhshmërisë me aktet e BE-së për mbledhjen, ruajtjen dhe raportimin e të dhënave, në lidhje me privatësinë dhe konfidencialitetin e informacionit statistikor.

#### b) Administrimi i integruar i të dhënave

- Krijimi i një kornize të mirëpërcaktuar të qeverisjes së të dhënave që përfshin sigurimin e cilësisë, sigurinë dhe protokollet e administrimit të të dhënave për të ruajtur integritetin dhe besueshmërinë e informacionit statistikor.
- Rritja e koordinimit me organet rregullatore për të përmirësuar proceset e mbledhjes së të dhënave dhe për të zvogëluar barrën në raportim.
- Zhvillimi dhe mirëmbajtja e një baze të centralizuar të dhënash për të rritur eficiencën në ruajtje, përpunim dhe shpërndarjen e të dhënave statistikore në përputhje me standardet e BE-së.

OBJEKTIVAT AFATMESEM	MASAT
<p>c) Rritja e transparencës dhe aksesimit të të dhënave</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Informimi proaktiv dhe transparent i publikut dhe palëve të interesuara mbi veprimtaritë statistikore, duke përfshirë mbledhjen e të dhënave, metodologjitë dhe kalendarin e publikimit.</li> <li>– Zgjerimi i aksesit të të dhënave dhe raporteve statistikore, përmes platformave dhe formateve lehtësisht të përdorshme nga përdoruesit.</li> <li>– Përafrimi i praktikave të BE-së lidhur me afatet e publikimit të raporteve statistikore.</li> <li>– Përfshirja e palëve të interesuara përmes konsultimeve publike, seminareve dhe workshop-eve, për të mbledhur feedback dhe për t'u siguruar që nismat statistikore përputhen me nevojat e publikut.</li> </ul>
<h2>2.7. KËRKIMI SHKENCOR</h2>	
<p>a) Integrimi i rezultateve të studimeve ekonomike dhe analizave empirike në vendimmarrje</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Hulumtimi i fenomeneve të reja (të tilla si: zhvillimet demografike e gjeopolitike, digjitalizimi, inovacioni teknologjik), i efekteve dhe rreziqeve të tyre në ekonomi dhe në sistemin financiar, si dhe i implikimeve të tyre në punën e Bankës së Shqipërisë.</li> <li>– Analizimi i rreziqeve klimatike; ndërtimi i modeleve për vlerësimin e efekteve të tyre në ekonominë shqiptare; dhe përdorimi i tyre në orientimin e vendimmarrjes së politikës monetare dhe të stabilitetit financiar.</li> </ul>

<b>OBJEKTIVAT AFATMESËM</b>	<b>MASAT</b>
b) Rritja e kapacitetit dhe dobishmërisë së projekteve kërkimore	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Organizimi i konferencave shkencore dhe veprimtarive të përbashkëta, kombëtare e ndërkombëtare, me akademinë, për të nxitur produktivitetin e kërkimit.</li> <li>– Publikimi i punës shkencore në revista ndërkombëtare me reputacion në fushën e ekonomisë dhe financës.</li> </ul>
<b>2.8. MJAFTUESHMËRIA E BURIMEVE NJERËZORE, FIZIKE DHE FINANCIARE PËR TË PËRMBUSHUR OBJEKTIVAT LIGJORË</b>	
a) Zhvillimi i qëndrueshëm i burimeve njerëzore	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Përvetësimi i praktikave më të mira të administrimit të burimeve njerëzore.</li> <li>– Ofrimi i trajnimit cilësor për zbatimin e proceseve/metodave të reja të punës.</li> </ul>
b) Përmirësimi i proceseve për miradministrimin e aktiveve dhe burimeve financiare	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Reflektimi i kërkesave të reja dhe ndryshimeve në Standardet Ndërkombëtare të Raportimit Financiar (SNRF) të aplikueshme për bankën, mbi bazën e së cilave hartohen dhe publikohen pasqyrat financiare të Bankës së Shqipërisë.</li> <li>– Trajnimi i personelit mbi zhvillimet e reja në standardet e kontabilitetit dhe interpretimin e tyre nga Bordi i Standardeve Ndërkombëtare të Kontabilitetit.</li> <li>– Rishikimi, në vazhdimësi, i kuadrit të përgjithshëm kontabël për t'u përshtatur me evoluimin e standardeve dhe për të ofruar një kornizë të plotë në përputhje me SNRF-të.</li> </ul>

OBJEKTIVAT AFATMESEM	MASAT
<p>c) Modernizimi dhe siguria e teknologjisë së informacionit</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Zgjerimi i funksionaliteteve dhe rritja e qëndrueshmërisë së sistemeve të pagesave e të shlyerjes dhe e sistemeve të tjera të brendshme;</li> <li>– Përmirësimi dhe optimizimi i infrastrukturës së rrjetit, përmes teknologjive të reja për mbrojtjen e mjedisit dhe eficiencës në energji.</li> <li>– Forcimi i sigurisë, përmes përmirësimit të planeve të vijimësisë dhe reagimit ndaj rreziqeve kibernetike, mbështetur në standardet ndërkombëtare dhe praktikat më të mira për mbrojtjen kibernetike.</li> </ul>
<p>d) Forcimi i rolit të Sistemit të Kontrollit të Brendshëm në përmbushjen e objektivave ligjorë dhe respektimin e politikave të drejtimit</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Zbatimi i rekomandimeve të vlerësimit të cilësisë së auditimit të brendshëm dhe përditësimi i vazhdueshëm i bazës rregullative, në përputhje me standardet ndërkombëtare.</li> <li>– Rritja e cilësisë së auditimit të brendshëm dhe forcimi i kapaciteteve njerëzore.</li> <li>– Përmirësimi i administrimit të rrezikut operacional përmes: (i) integritit me funksionet e njësisë dhe përditësimit të proceseve bazuar në ngjarjet e ndodhura; dhe (ii) integritit të rezultateve të ARO-s në planifikimin strategjik.</li> <li>– Përditësimi i kuadrit të Menaxhimit të Programit të Vijueshmërisë së Veprimtarisë, si pasojë e situatave të krijuara nga përballja me sulmet kibernetike në nivel kombëtar.</li> </ul>

